

# 中国红十字总会 2011 年度计算机网络建设项目

## 绩效评价报告

为贯彻落实财政部关于加强预算绩效管理工作的相关文件精神，提高预算管理水平，增强绩效意识，提高资金使用效益，北京金凯伟业咨询有限公司受中国红十字总会委托，对 2011 年度计算机网络建设项目进行了绩效评价，现将项目执行情况及绩效评价结论报告如下：

### 一、项目执行情况

此次绩效评价的对象为红会 2011 年度计算机网络建设项目，评价时间范围为 2011 年 1 月 1 日至 2011 年 12 月 31 日，评价金额为 368.41 万元（含以前年度结转 50.41 万元，2011 年度预算 318 万元）。该项目 2011 年度工作包括：财务信息系统和捐赠管理系统升级；总会计算机网络改造；总会网站宣传；全国协同办公系统培训班；软件和硬件购置和维护；财务捐赠系统培训班；捐赠信息管理服务系统开发等 7 个方面内容，涉及总会办公室、筹资与财务部（以下简称“筹财部”）、机关服务中心等三个相关部门。其中，办公室统一负责项目规划和立项申请，并负责组织、管理、分配及监督项目执行，同时负责网络改造和维护、网络信息宣传项目管理和实施、协同办公软件应用培训等内容；筹财部负责项目使用经费审核及相关财务系统内容；机关服务中心负责招投标和固定资产出、入库等工作。

截至 2011 年底，项目完成了计划内容，取得了较好的效益。更新软硬件设备使总会财务管理系统的容量和性能大幅提高；系统升级使社会各界能及时查阅捐赠信息；捐赠信息管理服务系统开发和总会网站宣传使 2011 年网络捐款达到 320 万元；推广协同办公系统和财务管理系统应用则促进了红十字会在全国范围内的事业发展。该项目 2011 年度预算 368.41 万元，截至 2011 年底实际支出 368.41 万元，资金无结余。

## 二、绩效评价结论

2011年度计算机网络建设项目综合评价得分为90.21分，其中项目决策得分17.84分、项目管理得分20.56分、项目绩效得分51.81分，绩效评定级别为“有效”。

该项目决策程序合规、决策依据较为充分，组织管理较为有序，总体效益较好。项目绩效评价结论如下：

**项目决策方面。**项目根据国家《2006—2020年信息化发展战略》和《中国红十字会信息化建设工程》等文件明确项目内容及年度目标，决策依据较为充分。项目决策程序较为规范，资金分配考虑了项目建设内容，依据充分，分配较合理。

**项目管理方面。**项目资金按时、足额到位，支出与预算批复基本一致。项目财务管理制度较为健全，执行较为有效，组织机构健全，职责分工比较明确。

**项目绩效方面。**项目能够按时、按计划完成任务，成本控制合理。项目社会效益明显，有利于促进红十字会信息化平台建设。

北京金凯伟业咨询有限公司

